আর্থিক ব্যবস্থাপনা

Financial Management

বিবিএ প্রোগ্রাম কোর্স কোড : OSBBA-2302

ওপেন স্কুল

Open School

বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

BANGLADESH OPEN UNIVERSITY

আর্থিক ব্যবস্থাপনা

Financial Management

বিবিএ প্রোগ্রাম কোর্স কোড : OSBBA-2302

প্রথম প্রকাশ : আগস্ট, ২০২১

প্রচ্ছদ ও অলংকরণ
জাহেদ মাননান
ওপেন স্কুল, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

কম্পিউটার কম্পোজ
মোঃ আব্দুর রহমান
মোহাম্মদ অহিদুজ্জামান হাওলাদার

© ওপেন স্কুল, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

ISBN: 978-984-34-3200-8

প্রকাশনায় : প্রকাশনা, মুদ্রণ ও বিতরণ বিভাগ, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়, গাজীপুর-১৭০৫।
ওপেন স্কুল, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক সর্বস্বত্ব সংরক্ষিত। বিনা অনুমতিতে যেকোনো উপায়ে কপি, পুনর্মুদ্রণ, বিতরণ কিংবা প্রচার আইনত দণ্ডনীয়।

ওপেন স্কুল

Open School

OSBBA-2302

আর্থিক ব্যবস্থাপনা

Financial Management

কোর্স ডেভেলপমেন্ট টিম

রচনায়

এম. শাহজাহান মিনা

ঢাকা বিশ্ববিদ্যালয়

মোঃ মিজানুর রহমান

বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

সম্পাদক

এস. এম. মিরাজ আহম্মদ

বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

সমন্বয়কারী

মোঃ ওমর ফারুক ভূঁইয়া

বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

বিঃদ্রঃ বাউবি'র স্কুল অব বিজনেস-এর PGDM প্রোগ্রামের জন্য পাঠ্য "আর্থিক ব্যবস্থাপনা" বইটির বিষয়বস্তুর কোনরূপ পরিবর্তন না করে ওপেন স্কুলের বিবিএ(বাংলা) প্রোগ্রামের পাঠ্য বই হিসেবে গৃহীত হয়েছে।

এই বইটি রেফারি কর্তৃক নিরীক্ষণের পর বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যায়ের
ওপেন স্কুলের বিবিএ প্রোগ্রামের ছাত্র-ছাত্রীদের জন্য মুদ্রিত হয়েছে।

বিবিএ প্রোগ্রাম শিক্ষার্থীদের উদ্দেশ্যে :
বইটি কীভাবে পড়বেন

বিবিএ প্রোগ্রামের শিক্ষার্থী বন্ধুরা, আপনারা জানেন বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয় উন্মুক্ত ও দূরশিক্ষণ পদ্ধতিতে শিক্ষাদানকারী একমাত্র পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়। এই বিশ্ববিদ্যালয়ের মূল উদ্দেশ্য হলো, দূরশিক্ষণ পদ্ধতি ব্যবহারের মাধ্যমে শিক্ষাদান করা। দূরশিক্ষণ পদ্ধতিতে শিক্ষক ও শিক্ষার্থীদের মাঝে সরাসরি শিক্ষাদান প্রক্রিয়া বিদ্যমান থাকে না। তাই প্রধানত মুদ্রিত সামগ্রী ও শ্রবণ-দর্শন উপকরণ শিক্ষার্থীদের জন্য প্রধান সাহায্যকারী উপাদান হিসেবে ব্যবহৃত হয়। এই দিকটি বিবেচনা করে **আর্থিক ব্যবস্থাপনা** বইটি স্ব-শিখন পদ্ধতিতে লেখা হয়েছে এবং লেখার সময় বাউবি'র নির্ধারিত কাঠামো অনুসরণ করা হয়েছে। **আর্থিক ব্যবস্থাপনা** বইটির প্রতিটি ইউনিট এবং পাঠ সহজ ও বোধগম্য করে উপস্থাপনের লক্ষ্যে সহজ ভাষা ব্যবহার করা হয়েছে।

আর্থিক ব্যবস্থাপনা বইটি পড়ার সময় আপনি অবশ্যই প্রতিটি ইউনিট এবং পাঠের প্রথম অংশ ভালোভাবে পড়বেন। সংশ্লিষ্ট পাঠে কী কী বিষয়ে পাঠদান করা হবে এবং আপনি কী কী জানতে পারবেন তা উল্লেখ রয়েছে। শিক্ষার্থী বন্ধুরা, প্রথমে ভালোভাবে প্রতিটি পাঠের তত্ত্বীয় আলোচনা করবেন। প্রতিটি ইউনিটের শেষে ইউনিট উত্তর মূল্যায়ন অংশের সমাধানের চেষ্টা করবেন। যদি পাঠোত্তর সমস্যাগুলোর সমাধান সঠিকভাবে করতে না পারেন, তাহলে বুঝবেন আপনার ইউনিটটি আবার পড়ার প্রয়োজন রয়েছে। ইউনিটটি পুনরায় পড়ার পরও যদি আপনি বুঝতে অসমর্থ হন, সে ক্ষেত্রে আপনি প্রতি মাসের নির্ধারিত শুক্রবার টিউটরিয়ালকেন্দ্রে কর্তব্যরত টিউটরের সহায়তা নিতে পারেন। এ ছাড়া ব্যাংক ব্যবস্থাপনা বইটির গুরুত্বপূর্ণ পাঠগুলোর ওপর টেলিভিশন ও বেতারে প্রচারিত অনুষ্ঠান থেকে পাঠের বিষয় শিখতে পারবেন। আপনার কোর্সের সাথে সংশ্লিষ্ট ভিডিও ও অডিও লেকচারসামগ্রী বাউবির ওয়েবসাইট (BOUTube)-এ আপলোড করা হয়েছে। ওয়েবসাইটের ঠিকানা : (www.bou.edu.bd)। আপনি এগুলো ব্যবহার করে পাঠের প্রয়োজনীয় বিষয়গুলো জেনে নিতে পারেন। আরো জেনে রাখুন, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল মুদ্রিত/অমুদ্রিত বই ও শিক্ষার্থী-নির্দেশনাসহ অন্য প্রয়োজনীয় পাঠসামগ্রী ই-বুক (E-BOOK) আকারে ওয়েবসাইটে পাওয়া যায়। আপনি মোবাইল ফোন, ল্যাপটপ, নোটপ্যাড বা কম্পিউটারে এগুলো ডাউনলোড করে ব্যবহার করতে পারেন। উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের প্রোগ্রাম, কোর্স, ভর্তি ও বিবিধ তথ্য গুগল স্টোরে/বাউবি ওয়েবসাইট BOU APPS আইকনে পাবেন। ওয়েবসাইটে আরো দেখতে পাবেন OSAPS – ONLINE SERVICE AND PAYMENT SYSTEM নামক একটি আইকন। এটি ব্যবহার করে আপনি অনলাইনে সকল প্রকার ফি বিকাশের মাধ্যমে বাউবি অনলাইন অ্যাকাউন্টে জমা দিতে পারবেন।

সকল শিক্ষার্থীর মঙ্গল কামনা করছি।

সূচিপত্র

ইউনিট ১ : আর্থিক ব্যবস্থাপনা ১-২৪
পাঠ-১.১ : আর্থিক ব্যবস্থাপনা- সংজ্ঞা ও কার্যাবলী ২-৮
পাঠ-১.২ : আর্থিক ব্যবস্থাপনা ও অন্যান্য সম্পর্কিত বিষয় ৯-১২
পাঠ-১.৩ : আর্থিক ব্যবস্থাপনার ক্রমবিবর্তন ১৩-১৫
পাঠ-১.৪ : ফার্মের বা আর্থিক ব্যবস্থাপনার লক্ষ্য: মুনাফা সর্বাধিকরণ বনাম সম্পদ সর্বাধিকরণ ১৬-২১
পাঠ-১.৫ : আর্থিক ব্যবস্থাপনার সামাজিক দায়িত্ব ২২-২৪

ইউনিট ২ : আর্থিক ব্যবস্থাপনায় গণিতের ব্যবহার ২৫-৫৮
পাঠ-২.১: অর্থের সময় মূল্য ২৬-৩০
পাঠ-২.২: বর্তমান মূল্য ও প্রান্তীয় মূল্য ৩১-৩৮
পাঠ-২.৩: বার্ষিক বৃত্তির মূল্য ৩৯-৪৬
পাঠ-২.৪: মূল্যায়ন মডেল ৪৭-৪৯
পাঠ-২.৫: বন্ড ও শেয়ারের মূল্য নির্ণয় ৫০-৫৭

ইউনিট ৩: মূলধন বাজেটিং ৫৯-৯২
পাঠ-৩.১: মূলধন বাজেটিং এর অর্থ, গুরুত্ব ও প্রয়োগ ৬০-৬২
পাঠ-৩.২: মূলধন বাজেটের যৌক্তিকতা ও প্রকারভেদ ৬৩-৬৭
পাঠ-৩.৩: মূলধন বাজেটিং প্রক্রিয়ার ধাপ ও সম্পর্কিত কিছু ধারণা ৬৮-৭১
পাঠ-৩.৪: মূলধন বাজেটিং এ বিনিয়োগ প্রকল্প মূল্যায়নের পদ্ধতিসমূহ ৭২-৭৬
পাঠ-৩.৫: বাট্টাকৃত নগদ প্রবাহ পদ্ধতি ৭৭-৮০
পাঠ-৩.৬: অভ্যন্তরীণ মুনাফা হার পদ্ধতি ৮১-৮৫
পাঠ-৩.৭: মুনাফা অর্জন ক্ষমতা সূচক ও মূলধন রেশনিং ৮৬-৮৯

ইউনিট ৪: মূলধন খরচ ৯৩-১২৬
পাঠ-৪.১: মূলধন খরচের অর্থ ও গুরুত্ব ৯৪-৯৬
পাঠ-৪.২: সাধারণ শেয়ার (নিজস্ব মূলধন) ও সংরক্ষিত আয়ের খরচ ৯৭-১০৩
পাঠ-৪.৩: ঋণ ও অগ্রাধিকার শেয়ার মূলধনের খরচ ১০৪-১১১
পাঠ-৪.৪: গুরুত্বপ্রদত্ত গড় মূলধন খরচ ১১২-১১৯
পাঠ-৪.৫: মূলধনের প্রান্তিক খরচ ও মূলধন বিনিয়োগে মূলধন খরচের ব্যবহার ১২০-১২৪

ইউনিট ৫: মূলধন কাঠামো ১২৭-১৫৬
পাঠ-৫.১: বৈশিষ্ট্য, মূলধন খরচ ও মূলধন কাঠামোর সম্পর্ক ১২৮-১৩০
পাঠ-৫.২: মূলধন কাঠামো নির্ধারণে প্রভাব বিস্তারকারী উপাদান ১৩১-১৩৭
পাঠ-৫.৩: মূলধন কাঠামো ও আর্থিক লিভারেজ ১৩৮-১৪০
পাঠ-৫.৪: মূলধন কাঠামো তত্ত্ব ১৪১-১৪৪
পাঠ-৫.৫: নিট আয় তত্ত্ব ১৪৫-১৪৮
পাঠ-৫.৬: নীট পরিচালনা আয় তত্ত্ব ১৪৯-১৫২
পাঠ-৫.৭: কাম্য মূলধন কাঠামো ১৫৩-১৫৪

ইউনিট ৬: লভ্যাংশ নীতি ১৫৭-১৮৪
পাঠ-৬.১: লভ্যাংশ নীতিতে প্রভাব বিস্তারকারী উপাদান ১৫৮-১৬৩
পাঠ-৬.২: বিভিন্ন প্রকার লভ্যাংশ নীতি ১৬৪-১৬৮
পাঠ-৬.৩: নগদ লভ্যাংশ বনাম স্টক লভ্যাংশ ১৬৯-১৭২
পাঠ-৬.৪: লভ্যাংশ নীতি ও কোম্পানির মূল্য ১৭৩-১৭৮
পাঠ-৬.৫: মডিগিলিয়ানি ও মিলার এর অনুমান ১৭৯-১৮৩

ইউনিট ৭: চলতি মূলধন ব্যবস্থাপনা ১৮৫-২১৪
পাঠ-৭.১: চলতি মূলধন ও এর প্রয়োজনীয়তা ১৮৬-১৮৮
পাঠ-৭.২: চলতি মূলধনের নির্ণায়ক ১৮৯-১৯১
পাঠ-৭.৩: চলতি মূলধন নীতি ১৯২-১৯৫
পাঠ-৭.৪: চলতি মূলধনের প্রয়োজনীয়তা প্রাক্কলন ১৯৬-১৯৭
পাঠ-৭.৫: নগদান ব্যবস্থাপনা ১৯৮-২০৩
পাঠ-৭.৬: মজুতপণ্য ব্যবস্থাপনার উদ্দেশ্য ও কৌশল ২০৪-২০৯
পাঠ-৭.৭: এবিসি (ABC) বিশ্লেষণ ২১০-২১২

ইউনিট ৮: বাংলাদেশের আর্থিক ব্যবস্থাপনা ২১৫-২২৫
পাঠ-৮.১: কোম্পানির আর্থিক ব্যবস্থাপনা ২১৬-২১৮
পাঠ-৮.২: সরকারী প্রতিষ্ঠানের আর্থিক ব্যবস্থাপনা ২১৯-২২১
পাঠ-৮.৩: বাংলাদেশে আর্থিক ব্যবস্থাপনার সমস্যা ২২২-২২৪

কৃতজ্ঞতা স্বীকার

গ্রন্থটিকে সমৃদ্ধিশালী, তথ্যবহুল ও নির্ভরযোগ্য করার জন্য বহু দেশি-বিদেশি বই এবং গবেষণা প্রবন্ধের সাহায্য নেওয়া হয়েছে। সকল লেখক ও সংশ্লিষ্ট প্রকাশকদের কাছে আমার আন্তরিক কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছি। এ ছাড়া বিশেষ কৃতজ্ঞতা ও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছি বিষয়ভিত্তিক বিভিন্ন বিশেষজ্ঞ, ব্যক্তিবর্গ ও সংস্থার প্রতি, যাঁরা নানা উৎসাহ, সহযোগিতা ও তাঁদের সুচিন্তিত মতামত দিয়েছেন গ্রন্থটিকে সর্বাধুনিক এবং সহজবোধ্য করার জন্য।

রেফারেন্স বইসমূহ

- Block, S. B. & Hirt, G. A., Foundations of Financial Management. Homewood, Illinions: Richard D.Irwin, 1978.
- Gitman, L. J. & Moses, E. A., Financial Management: Cases, Minnesota: Went Publishing Co. 1987.
- Johnson, R. W., Financial Management, Boston: Allyn & Bacon, 1977.
- Kuchhal, S. C., Financial Management: An Analytical and Conceptual Approach, Allahabad: Chaitanya Publishing House, 1980.
- Khan, M. Y. & Jain P. K., Financial Management. New Delhi; Taka McGraw Hill Publishing Co., 1981.
- Pandey, I. M., Financial Management, New Delhi; Educational Books, 1986.
- Van Horne, J. C., Financial Management and Policy, Englewood Cliffs, N.J: Prentice Hall International, 1983.
- Weston, J. F. & Brigham, E. F., Management Finance, New Delhi; Prentice Holt, Rivehart & Winston, 1969.