

উৎপাদন ব্যয় ও ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান

Cost and Management Accounting

বিবিএ প্রোগ্রাম কোর্স কোড: OSBBA-3602

ওপেন স্কুল

Open School



বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়
BANGLADESH OPEN UNIVERSITY

উৎপাদন ব্যয় ও ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান

Cost and Management Accounting

বিবিএ প্রোগ্রাম কোর্স কোড: OSBBA - 3602

প্রথম প্রকাশ: মে, ২০২৩

প্রচ্ছদ ও অলংকরণ

জাহেদ মান্নান

ওপেন স্কুল, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

কম্পিউটার কম্পোজ

ড. মোহাম্মদ জাফর আহাম্মদ

মোঃ টিপু সুলতান

মুদ্রণ

=====

© ওপেন স্কুল, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়

ISBN: 978-984-34-3215-2

প্রকাশনায়: প্রকাশনা, মুদ্রণ ও বিতরণ বিভাগ, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়, গাজীপুর - ১৭০৫।
ওপেন স্কুল, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক সর্বস্বত্ব সংরক্ষিত। বিনা অনুমতিতে যে কোনো উপায়ে কপি,
পুনর্মুদ্রণ, বিতরণ বা প্রচার আইনত দণ্ডনীয়।

Open School

OSBBA 3602

উৎপাদন ব্যয় ও ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান

Cost and Management Accounting

কোর্স ডেভেলপমেন্ট টিম

রচনায়

ড. মোহাম্মদ কামাল হোসেন
সৈয়দ আবদুল ওয়াদুদ

সম্পাদক

ড. মোহাম্মদ জাফর আহাম্মদ

সমন্বয়কারী

ড. মোহাম্মদ জাফর আহাম্মদ

এ বইটি রেফারি কর্তৃক নিরীক্ষণের পর বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের
ওপেন স্কুলের বিবিএ প্রোগ্রাম-এর ছাত্র ছাত্রীদের জন্য মুদ্রিত হয়েছে।

শিক্ষার্থীদের উদ্দেশ্যে

বইটি কীভাবে পড়বেন

প্রিয় শিক্ষার্থীবৃন্দ, ওপেন স্কুল পরিচালিত বিবিএ প্রোগ্রামে আপনাকে স্বাগতম। আপনারা জানেন বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয় উন্মুক্ত ও দূরশিক্ষণ পদ্ধতিতে শিক্ষাদানকারী একমাত্র পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়। এ বিশ্ববিদ্যালয়ের মূল উদ্দেশ্য হলো দূরশিক্ষণ পদ্ধতি ব্যবহারের মাধ্যমে শিক্ষাদান করা। দূরশিক্ষণ পদ্ধতিতে শিক্ষক ও শিক্ষার্থীদের মাঝে সরাসরি শিক্ষাদান প্রক্রিয়া বিদ্যমান থাকে না। তাই প্রধানত মুদ্রিত সামগ্রী ও শ্রবণ-দর্শন উপকরণ শিক্ষার্থীদের জন্য প্রধান সাহায্যকারী উপাদান হিসেবে ব্যবহৃত হয়। এ দিকটি বিবেচনা করে উৎপাদন ব্যয় ও হিসাববিজ্ঞান বইটি স্ব-শিখন পদ্ধতিতে লেখা হয়েছে এবং লেখার সময় বাউবির নির্ধারিত কাঠামো অনুসরণ করা হয়েছে। উৎপাদন ব্যয় ও হিসাববিজ্ঞান বইটির প্রতিটি ইউনিট এবং পাঠ সহজ ও বোধগম্য করে উপস্থাপনের লক্ষ্যে সহজ ভাষা ব্যবহার করা হয়েছে।

উৎপাদন ব্যয় ও হিসাববিজ্ঞান বইটি পড়ার সময় আপনি অবশ্যই প্রতিটি ইউনিট এবং পাঠের প্রথম অংশ ভালোভাবে পড়বেন। সংশ্লিষ্ট পাঠে কী কী বিষয়ে পাঠদান করা হবে এবং আপনি কী কী জানতে পারবেন তা উল্লেখ রয়েছে। শিক্ষার্থীবৃন্দ, প্রথমে ভালোভাবে প্রতিটি পাঠের তত্ত্বীয় আলোচনা করবেন। প্রতিটি ইউনিটের শেষে ইউনিট উত্তর মূল্যায়ন অংশের সমাধানের চেষ্টা করবেন। যদি পাঠোত্তর সমস্যাগুলোর সমাধান সঠিকভাবে করতে না পারেন, তাহলে বোঝবেন আপনার ইউনিটটি আবার পড়ার প্রয়োজন রয়েছে। ইউনিটটি পুনরায় পড়ার পরেও যদি আপনি বোঝাতে অসমর্থ হন, সেক্ষেত্রে আপনি প্রতি মাসের নির্ধারিত শুক্রবারে টিউটোরিয়াল কেন্দ্রে কর্তব্যরত টিউটরের সহায়তা নিতে পারেন। এছাড়াও, উৎপাদন ব্যয় ও হিসাববিজ্ঞান বইটির গুরুত্বপূর্ণ পাঠসমূহের ওপর টেলিভিশন ও বেতারে প্রচারিত অনুষ্ঠান থেকে পাঠের বিষয় শিখতে পারবেন। আপনার কোর্সের সাথে সংশ্লিষ্ট ভিডিও ও অডিও লেকচার সামগ্রী বাউবির ওয়েবসাইটে BOUTube-এ আপলোড করা হয়েছে (ওয়েবসাইটের ঠিকানা: www.bou.ac.bd)। আপনি এগুলো ব্যবহার করে পাঠের প্রয়োজনীয় বিষয়গুলো জেনে নিতে পারেন। আরো জেনে রাখুন, বাংলাদেশ উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল মুদ্রিত বা অমুদ্রিত বই ও শিক্ষার্থী-নির্দেশনাসহ অন্যান্য প্রয়োজনীয় পাঠসামগ্রী ই-বুক (E-BOOK) আকারে ওয়েবসাইটে পাওয়া যায়। আপনি মোবাইল, ল্যাপটপ, নোটপ্যাড বা কম্পিউটারে এগুলো ডাউনলোড করে ব্যবহার করতে পারেন। উন্মুক্ত বিশ্ববিদ্যালয়ের প্রোগ্রাম, কোর্স, ভর্তি ও বিবিধ তথ্য গুগল স্টোরে বা বাউবি ওয়েবসাইটে BOU APPS আইকনে পাবেন। ওয়েবসাইটে আরো দেখতে পাবেন OSAPS – ONLINE SERVICE AND PAYMENT SYSTEM নামক একটি আইকন। এটি ব্যবহার করে আপনি অনলাইনে সকল প্রকার ফি বিকাশের মাধ্যমে বাউবি অনলাইন একাউন্টে জমা দিতে পারবেন।

সকল শিক্ষার্থীর মঙ্গল কামনা করছি।

ওপেন স্কুল

ইউনিট-১ : উৎপাদন ব্যয় হিসাববিজ্ঞানের প্রাথমিক ধারণা	১-১২
পাঠ-১.১ : উৎপাদন ব্যয় হিসাববিজ্ঞানের প্রাথমিক আলোচনা	২
পাঠ-১.২ : আর্থিক হিসাববিজ্ঞান ও ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞানের সাথে উৎপাদন ব্যয় হিসাববিজ্ঞানের পার্থক্য.....	৬
পাঠ-১.৩ : সংগঠন কাঠামো এবং উৎপাদন ব্যয় হিসাবরক্ষক	৮
পাঠ-১.৪ : পেশা হিসেবে উৎপাদন ব্যয় হিসাববিজ্ঞান	১০
ইউনিট-২ : ব্যয়ের ধারণা ও শ্রেণিবিন্যাস	১৩-২৬
পাঠ ২.১ : ব্যয় ধারণা	১৪
পাঠ ২.২ : ব্যয়ের উপাদান ভিত্তিক শ্রেণিবিভাগ	১৭
পাঠ ২.৩ : ব্যয়ের আচরণ ভিত্তিক শ্রেণিবিভাগ	১৯
পাঠ ২.৪ : সময় ও ব্যবস্থাপনা কার্য অনুযায়ী ব্যয়ের শ্রেণিবিভাগ.....	২১
পাঠ-২.৫ : সিদ্ধান্ত গ্রহণের জন্যে ব্যয়ের শ্রেণিবিভাগ.....	২৩
ইউনিট-৩ : কাঁচামাল, শ্রম ও উপর্যব্য	২৭-৫৮
পাঠ ৩.১ : কাঁচামাল সম্পর্কে প্রাথমিক আলোচনা	২৮
পাঠ ৩.২ : কাঁচামাল ক্রয় বা সংগ্রহ প্রণালি	৩০
পাঠ ৩.৩ : মাল খতিয়ান.....	৩৫
পাঠ ৩.৪ : শ্রম ব্যয় ও এর প্রকৃতি.....	৩৭
পাঠ ৩.৫ : শ্রম ব্যয় সম্পর্কিত কতিপয় গুরুত্বপূর্ণ দফা	৩৯
পাঠ ৩.৬ : মজুরি প্রদানের বিভিন্ন পদ্ধতি	৪১
পাঠ ৩.৭ : উপর্যব্যের সংজ্ঞা ও শ্রেণিবিভাগ	৪২
পাঠ ৩.৮ : উপর্যব্য বন্টন বা প্রয়োগ	৪৪
পাঠ ৩.৯ : গাণিতিক সমস্যাবলী ও এর সমাধান	৪৭
ইউনিট-৪ : উৎপাদন ব্যয় বিবরণী	৫৯-৭০
পাঠ ৪.১ : উৎপাদন ব্যয় বিবরণীর সংজ্ঞা, উদ্দেশ্য ও শ্রেণিবিভাগ	৬০
পাঠ ৪.২ : ব্যয় বিবরণীতে ব্যবহৃত পরিভাষা ও ব্যয় বিবরণীর নমুনা ছক	৬২
পাঠ ৪.৩ : ব্যয় বিবরণী সম্পর্কিত গাণিতিক সমস্যাবলী ও এর সমাধান	৬৫
ইউনিট-৫ : ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান এর সাধারণ ধারণা	৭১-৯০
পাঠ ৫.১ : ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান এর সাধারণ ধারণা.....	৭২
পাঠ ৫.২ : ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞানের বৈশিষ্ট্য বা প্রকৃতি.....	৭৭
পাঠ ৫.৩ : ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান, আর্থিক হিসাববিজ্ঞান এবং উৎপাদন হিসাববিজ্ঞান	৮৩
পাঠ ৫.৪ : ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞানে নৈতিক নীতিমালা	৮৭
পাঠ ৫.৫ : অব্যবসায়ী প্রতিষ্ঠানে ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান	৮৯
ইউনিট-৬ : ব্যয়-পরিমাণ- মুনাফা বিশ্লেষণ	৯১-১২৮
পাঠ ৬.১ : ব্যয়-পরিমাণ- মুনাফা বিশ্লেষণ-এর প্রাথমিক ধারণা	৯২
পাঠ ৬.২ : ব্যয় আচরণ.....	৯৬
পাঠ ৬.৩ : ব্যয়-পরিমাণ-মুনাফা বিশ্লেষণ-এর মৌলিক বা প্রধান বিষয়সমূহ	১০২
পাঠ ৬.৪ : ব্যয়-পরিমাণ-বিশ্লেষণ সংক্রান্ত সমাধানসহ গাণিতিক অনুশীলন	১১৬

ইউনিট-৭ : সামগ্রিক ব্যয় হিসাব এবং পরিবর্তনশীল ব্যয় হিসাব.....	১২৯-১৬৬
পাঠ ৭.১ : পণ্য ব্যয় এবং কালীন ব্যয়-এর ধারণা.....	১৩০
পাঠ ৭.২ : সামগ্রিক ব্যয় হিসাব এবং পরিবর্তনশীল ব্যয় হিসাব-এর ধারণা	১৩৫
পাঠ ৭.৩ : সামগ্রিক ব্যয় হিসাব এবং পরিবর্তনশীল ব্যয় হিসাব পদ্ধতিতে নির্ণীত আয়	১৪২
পাঠ ৭.৪ : সামগ্রিক ব্যয় হিসাব এবং পরিবর্তনশীল ব্যয় হিসাব-এর পার্থক্য, সুবিধা ও অসুবিধাসমূহ.....	১৪৯
পাঠ ৭.৫ : সামগ্রিক ব্যয় হিসাব এবং পরিবর্তনশীল ব্যয় হিসাব সংক্রান্ত গাণিতিক সমস্যার সমাধান	১৫৫
ইউনিট-৮ : বাজেট এবং বাজেটীয় নিয়ন্ত্রণ	১৬৭-২৩৬
পাঠ ৮.১ : বাজেটিং এবং বাজেটীয় নিয়ন্ত্রণ-এর ভূমিকা	১৬৮
পাঠ ৮.২ : বাজেট কমিটি, বাজেট ও পূর্বানুমান এবং প্রধান বাজেট ফ্যাক্টর	১৭৩
পাঠ ৮.৩ : বাজেট প্রণয়নের পদ্ধতিসমূহ	১৮২
পাঠ ৮.৪ : বিক্রয় বাজেট	১৯৩
পাঠ ৮.৫ : উৎপাদন বাজেট	১৯৬
পাঠ ৮.৬ : প্রত্যক্ষ কাঁচামাল বাজেট	১৯৯
পাঠ ৮.৭ : প্রত্যক্ষ শ্রম বাজেট	২০২
পাঠ ৮.৮ : উৎপাদন উপরব্যয় বাজেট	২০৫
পাঠ ৮.৯ : বিক্রয় এবং প্রশাসনিক খরচ বাজেট	২০৭
পাঠ ৮.১০ : নগদান বাজেট	২০৯
পাঠ ৮.১১ : বাজেটকৃত আয় বিবরণী	২১৩
পাঠ ৮.১২ : বাজেটকৃত উদ্বর্তপত্র	২১৬
পাঠ ৮.১৩ : বাজেট এবং বাজেটীয় নিয়ন্ত্রণ সংক্রান্ত গাণিতিক সমস্যা ও সমাধান	২১৯

রেফারেন্স বই

পাঠের প্রয়োজনে আপনি নিচের বইগুলো ব্যবহার করতে পারেন :

1. M.A. Kalam, Cost Accounting, Commerce Publications, Dhaka
2. Muhammad Yousuf Ali, Management Accounting, Samannoy Prokashani, Dhaka
3. M.A. Kalam, Management Accounting, Commerce Publications, Dhaka
4. Md. Tabibar Rahman, Management Accounting, Millennium Publications, Dhaka

কৃতজ্ঞতা স্বীকার

গ্রন্থটিকে সমৃদ্ধশালী, তথ্যবহুল ও নির্ভরযোগ্য করার জন্য বহু দেশি-বিদেশি বই এবং গবেষণা প্রবন্ধের সাহায্য নেয়া হয়েছে। সকল লেখক ও সংশ্লিষ্ট প্রকাশকদের কাছে আমার আন্তরিক কৃতজ্ঞতা জ্ঞাপন করছি। এছাড়াও বিশেষ কৃতজ্ঞতা ও ধন্যবাদ জ্ঞাপন করছি বিষয়ভিত্তিক বিভিন্ন বিশেষজ্ঞ, ব্যক্তিগত ও সংস্থার প্রতি যারা গ্রন্থটিকে সর্বাধুনিক এবং সহজবোধ্য করার জন্য নানাবিধ উৎসাহ, সহযোগিতা ও তাদের সুচিন্তিত মতামত দিয়েছেন।